

Dialogue social

Avenir hospitalier poursuit son engagement pour faire valoir l'expertise syndicale dans les hôpitaux

Publié le 16/03/17 - 14h20 - HOSPIMEDIA

Publié le 16/03/17 - 14h20 - HOSPIMEDIA - HOSPIMEDIA

Changement et avenir du travail ont été abordés ce 15 mars lors d'un colloque de l'intersyndicale Avenir hospitalier (AH). Au cœur des débats : la qualité de vie au travail et surtout à l'hôpital. Le dialogue semble être la clé, entre patients, praticiens et directeurs. AH a donc renouvelé son souhait d'un espace de dialogue social à l'hôpital.

Quels changements et quel avenir pour le travail à l'hôpital ? Ce 15 mars, la question a été posée par l'intersyndicale Avenir hospitalier (AH) à l'occasion de son colloque annuel qui s'est tenu à l'hôpital Cochin (Paris, AP-HP). Pour évoquer le sujet, un grand témoin : l'ancien ministre Xavier Emmanuelli. Rappelant son parcours, il a fait part de ses inquiétudes sur la situation de l'hôpital public en France. "*Aujourd'hui, on confond la fin avec les moyens. Mais la fin ne justifie pas les moyens*", a-t-il résumé.

Un écho aux propos de la philosophe et sociologue Dominique Meda. Rôle de management, autonomie contrôlée dans les services, temps de travail poussé à l'extrême... la sociologue est revenue sur plusieurs enquêtes qui font état du mal-être au travail et plus particulièrement chez les hospitaliers. Et Dominique Meda de rappeler que "*la valeur travail reste très importante en France, ce sont les attentes qui ne sont pas toujours satisfaites*".

Illustration du quotidien à l'hôpital, le Dr Audrey Fohlen, radiologue au CHU de Caen (Calvados), a témoigné de la dichotomie entre actes valorisés et motivations des médecins à l'hôpital. "*La recherche, l'information au patient, la formation des internes... toutes ces choses font l'attrait de la profession lorsqu'on interroge les praticiens. Mais ces temps ne sont pas valorisés*", a déploré la professionnelle. "*La radiologie concentre tous les constats du quotidien d'un praticien*", a poursuivi le Dr Max-André Doppia, président d'AH.

Améliorer la qualité de vie

Que faire alors pour améliorer la qualité de vie à l'hôpital ? Des pistes de réponses sont esquissées, au-delà de la stratégie nationale annoncée par la ministre des Affaires sociales et de la Santé (lire notre [article](http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20161205-ressources-humaines-marisol-touraine-lance-une-strategie-nationale) (<http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20161205-ressources-humaines-marisol-touraine-lance-une-strategie-nationale>)). Elles semblent toutes reposer sur un facteur : le dialogue. "*Il y a aujourd'hui une perte de repères qui s'accélère. Il faut revenir au niveau des services, voir les équipes sur le terrain et non dans des salles de réunion*", a avancé le président de la Conférence des présidents de commission médicale d'établissement (CME) de CHU, le Pr Michel Claudon. D'autant que cela se fera aussi en faveur de la qualité des soins pour le patient. C'est pour cette raison que "*le patient est notre meilleur allié dans ce changement pour réinventer ce que nous faisons*", a ajouté Michel Claudon.

Des envies de dialogue partagées par les autres intervenants. Autour de la table également ce 15 mars, la secrétaire générale du Syncass-CFDT, Anne Meunier, a porté la voix des directeurs. Elle a à son tour rappelé la

nécessité de dialoguer malgré des divergences. *"Évidemment le dialogue est parfois déplaisant mais cela prouve l'implication de tous les acteurs"*, a-t-elle indiqué. Car les directeurs, a-t-elle souligné, sont les "garants" de la qualité de vie au travail de l'ensemble des agents des hôpitaux donc des médecins. Le dialogue doit aussi prévaloir au sein des groupements hospitaliers de territoire (GHT). La représentante de la DGOS, Clémence Mainpin, en charge de la mission GHT, a insisté sur la nécessité d'un *"pacte de confiance"* sur ces thématiques.

Instaurer un dialogue social

Mais la qualité de vie passe aussi par les instances représentatives. Si pour Michel Claudon, la CME est un trait d'union entre direction et praticien, AH entend aller plus loin. L'intersyndicale porte de longue date une revendication de création d'un espace de dialogue syndical pour les médecins au sein des établissements. Une revendication rappelée par le président de l'intersyndicale. *"Il faut faire bouger les lignes"*, a confié Max-André Doppia. *On peut regretter que ce Gouvernement n'ait pas fait progresser cet aspect là du dialogue avec une meilleure valorisation syndicale."* Dans un courrier daté du 3 mars, la directrice de l'offre de soins, Anne-Marie Armanteras-de Saxcé indique en effet que l'inclusion des représentants des praticiens hospitaliers au sein de la conférence territoriale de dialogue sociale n'est pas retenue par la DGOS.

D'autres solutions restent donc à trouver. Mais ce 15 mars dans leur démarche, les praticiens d'AH ont reçu le soutien de la secrétaire générale du Syncass-CFDT. *"Il faut que les organisations syndicales de médecins trouvent leur place. Elles ont besoin d'un espace de dialogue social"*, a reconnu Anne Meunier. Une prise de position appréciée. *"C'est la première fois qu'un directeur prend position pour cette instance. Nous avons dessiné des pistes, d'autres pourront reprendre le flambeau"*, a confié Max-André Doppia. Un optimiste partagé par le grand témoin du jour. *"Je crois que la situation peut changer car on ne peut pas vivre dans la souffrance et la frustration"*, a conclu Xavier Emmanuelli.

Le SJBM rejoint AH

Le colloque d'Avenir Hospitalier (AH) a été suivi par l'assemblée générale de l'intersyndicale. Elle en a profité pour s'agrandir. Le Syndicat national des jeunes biologistes médicaux (SJBM) l'a rejoint officiellement. *"AH et le SJBM partagent des combats communs ainsi que les réflexions de l'intersyndicale et des structures la composant : attractivité des carrières hospitalières auprès des jeunes praticiens, amélioration et harmonisation des statuts de praticiens hospitaliers, primauté du projet médical sur la gestion administrative et comptable, coordination interdisciplinaire et mise en place des groupements hospitaliers de territoires (GHT) en bonne intelligence avec les professionnels de terrain"*, a détaillé l'intersyndicale dans un communiqué ce 16 mars. Elle a estimé enfin que cette adhésion est *"représentative de la nécessaire union intergénérationnelle entre les différents professionnels de santé"*.

Clémence Nayrac
[Ecrire à l'auteur \(#\)](#)

Tous droits réservés 2001/2017 — HOSPIMEDIA
Réagissez

Votre commentaire sera visible par l'ensemble des abonnés et publié en tant que :
Max-André DOPPIA

Ecrivez votre commentaire...

Publier le commentaire

Le fil en temps réel

- Le 16/03/2017 à 17h58 [L'idée d'un droit opposable à l'accès aux soins fait son chemin chez les jeunes et futurs médecins](http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170316-elections-2017-l-idee-d-un-droit-opposable) (<http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170316-elections-2017-l-idee-d-un-droit-opposable>)
- Le 16/03/2017 à 17h42 [Le CH de Draguignan inaugure le département de soins d'accompagnement à la fin de vie du Var-Est](http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170316-offre-de-soins-le-ch-de-draguignan-inaugure) (<http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170316-offre-de-soins-le-ch-de-draguignan-inaugure>)
- Le 16/03/2017 à 17h40 [Benoît Hamon - Effectifs Ehpad / Ordre des médecins - Réponses des candidats / Nexem - Quatorze propositions / Médecins du Monde - Plaidoyer](http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170316-echos-de-campagne-benoit-hamon-effectifs-ehpad-ordre) (<http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170316-echos-de-campagne-benoit-hamon-effectifs-ehpad-ordre>)
- Le 16/03/2017 à 17h15 [L'organisation des filières "prioritaires" du projet médical du GHT des Alpes-Maritimes est reportée](http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170316-offre-de-soins-l-organisation-des-filieres-prioritaires) (<http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170316-offre-de-soins-l-organisation-des-filieres-prioritaires>)
- Le 16/03/2017 à 17h05 [Thierry Kurth est chef du bureau dédié aux pathologies chroniques et à la santé mentale à la DGOS](http://abonnes.hospimedia.fr/nominations/20170316-thierry-kurth-est-chef-du-bureau-dedie-aux) (<http://abonnes.hospimedia.fr/nominations/20170316-thierry-kurth-est-chef-du-bureau-dedie-aux>)

[Voir tout](http://abonnes.hospimedia.fr/) (<http://abonnes.hospimedia.fr/>)

Les informations publiées par HOSPIMEDIA sont réservées au seul usage de ses abonnés. Pour toute demande de droits de reproduction et de diffusion, contacter HOSPIMEDIA (copyright@hospimedia.fr). Plus d'information sur le copyright et le droit d'auteur appliqués aux contenus publiés par HOSPIMEDIA dans la rubrique droits de reproduction.

[Nous contacter](http://www.hospimedia.fr/contact) (<http://www.hospimedia.fr/contact>) [Mentions légales](http://www.hospimedia.fr/mentions-legales) (<http://www.hospimedia.fr/mentions-legales>)

[Haut de page \(#top\)](#)

L'info en continu :

- [Consultez les dernières actus](http://abonnes.hospimedia.fr/) (<http://abonnes.hospimedia.fr/>) |
- [Twitter](http://twitter.com/hospimedia)  (<http://twitter.com/hospimedia>) |
- [Linkedin](https://www.linkedin.com/company/hospimedia)  (<https://www.linkedin.com/company/hospimedia>) |
- [Facebook](https://www.facebook.com/hospimedia)  (<https://www.facebook.com/hospimedia>)

Votre HOSPIMEDIA

- [Votre actu](http://abonnes.hospimedia.fr/) (<http://abonnes.hospimedia.fr/>)
- [Mon compte](http://abonnes.hospimedia.fr/mon-compte) (<http://abonnes.hospimedia.fr/mon-compte>)

Les formats spéciaux

- [Dossiers](http://abonnes.hospimedia.fr/dossiers) (<http://abonnes.hospimedia.fr/dossiers>)

- [Reportages \(http://abonnes.hospimedia.fr/reportages\)](http://abonnes.hospimedia.fr/reportages)
- [Interviews \(http://abonnes.hospimedia.fr/interviews\)](http://abonnes.hospimedia.fr/interviews)
- [Enquêtes \(http://abonnes.hospimedia.fr/enquetes\)](http://abonnes.hospimedia.fr/enquetes)
- [Analyses \(http://abonnes.hospimedia.fr/analyses\)](http://abonnes.hospimedia.fr/analyses)
- [Mouvements \(http://abonnes.hospimedia.fr/nominations\)](http://abonnes.hospimedia.fr/nominations)
- [Chantiers \(http://abonnes.hospimedia.fr/chantiers\)](http://abonnes.hospimedia.fr/chantiers)
- [Agenda \(http://abonnes.hospimedia.fr/agenda\)](http://abonnes.hospimedia.fr/agenda)
- [JO & BO Santé \(http://abonnes.hospimedia.fr/jo-bo\)](http://abonnes.hospimedia.fr/jo-bo)

A propos d'HOSPIMEDIA

- [Présentation du service \(http://www.hospimedia.fr/service\)](http://www.hospimedia.fr/service)
- [Aide et support \(http://abonnes.hospimedia.fr/support\)](http://abonnes.hospimedia.fr/support)
- [Nous contacter \(http://www.hospimedia.fr/contact\)](http://www.hospimedia.fr/contact)
- [La rédaction \(http://www.hospimedia.fr/redaction\)](http://www.hospimedia.fr/redaction)
- [Charte éditoriale \(http://www.hospimedia.fr/charte-editoriale\)](http://www.hospimedia.fr/charte-editoriale)
- [Mentions légales \(http://www.hospimedia.fr/mentions-legales\)](http://www.hospimedia.fr/mentions-legales)
- [Droits de reproduction \(http://www.hospimedia.fr/mentions-legales#droits\)](http://www.hospimedia.fr/mentions-legales#droits)

Tous droits de reproduction et de diffusion réservés 2001/2017 - ©HOSPIMEDIA - [L'actualité des territoires de santé \(http://www.hospimedia.fr/mentions-legales#droits\)](http://www.hospimedia.fr/mentions-legales#droits)



[_ \(http://www.hospimedia-groupe.fr\)](http://www.hospimedia-groupe.fr)

Nos autres services :

- [Hospimedia Nominations \(http://nominations.hospimedia.fr\)](http://nominations.hospimedia.fr) |
- [Profil Médecin \(http://www.profilmedecin.fr\)](http://www.profilmedecin.fr) |
- [Staffsanté \(http://www.staffsante.fr\)](http://www.staffsante.fr) |
- [Staffsocial \(http://www.staffsocial.fr\)](http://www.staffsocial.fr)